

CURRICULUM VITAE

FORMATO EUROPEO

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	MASSIMO
Cognome	ORNAGHI

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	1 Giugno 2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ERSAF – Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle foreste
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Direttore Generale
• Principali mansioni e responsabilità	L'ente ha competenze in materia di agricoltura, ambiente e territorio gestisce, tra altro, il demanio regionale forestale (25.000 ettari) e 35 malghe, 3 imprese agricole (zootecnica, vitivinicola e vivaio forestale). Ha in carico il servizio fitosanitario regionale, la promozione dei prodotti agricoli e incarichi tecnici sulla gestione della direttiva nitrati, promozione e educazione alimentare. Per l'ambito ambientale gestisce il parco nazionale dello Stelvio (60.000 ettari di area protetta) 30 aree naturali riconosciute a livello europeo, i contratti di fiume il catasto della rete escursionistica lombarda il supporto alle politiche della montagna. L'ente ha una pianta organica di 143 dipendenti e 12 dirigenti integrati da 184 dipendenti stagionali assunti con contratto forestale; Sviluppa un bilancio pari a circa 52 milioni di euro di cui circa 20 milioni da trasferimenti regionali (anno 2016 consolidato) Realizza ogni anno progetti su incarichi esterni per circa 25 milioni di euro

• Date (da – a)	da ottobre 2005 a maggio 2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lombardia
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Dirigente
• Principali mansioni e responsabilità	▪ Da settembre 2005 a dicembre 2006 dirigente struttura "Sostegno agli investimenti" presso la DG Industria e PMI Cooperazione ▪ Da gennaio 2007 a dicembre 2007 dirigente struttura "Semplificazione e servizi alle imprese" presso la DG Industria e PMI Cooperazione ▪ Da gennaio 2008 a maggio 2010 responsabile della funzione di Controllo Interno FEASR e FEAGA e Strumenti Coordinamento Fondi UE" presso la Presidenza – direzione centrale Programmazione ▪ Da giugno 2010 a maggio 2015 dirigente di Unità Organizzativa "Programmazione, risorse per lo sviluppo rurale e riduzione dei costi burocratici" e di Autorità di Gestione del Fondo Europeo FEASER. Nell'ambito degli incarichi ricevuti ho svolto le seguenti mansioni:

	<u>Ambito settore Industria e PMI</u> ▪ Revisione del quadro normativo -linee guida- e gestione delle misure finanziarie per le PMI (innovazione prodotti e processi, sostegno accesso al credito e del unico per le imprese) ▪ Ingegnerizzazione, impostazione e governo dello sviluppo del Sistema Informativo Regione Lombardia per il settore industriale e sviluppo degli Sportelli Unici per le attività produttive al fine di deproceduralizzare e di una semplificazione amministrativa ▪ Azioni prevenzione e contrasto delle crisi di impresa e interventi di riconversione produttiva ▪ Coordinamento dei rapporti con i centri di ricerca e i centri di trasferimento tecnologico dalle PMI ▪ Sviluppo degli interventi a tutela e promozione della proprietà intellettuale e della responsabilità sociale delle imprese. <u>Ambito Fondi Comunitari</u> ▪ Responsabile del controllo interno e auditing dell'Organismo Pagatore di Regione Lombardia per i fondi FEAGA e FEASR, verifica di conformità delle procedure alle disposizioni di legge e ai regolamenti comunitari valutazione dei rischi dei processi e della loro mitigazione attraverso i sistemi di controllo ▪ Responsabile degli strumenti di coordinamento operativo di tutti i fondi comunitari gestiti da Regione Lombardia mediante una semplificazione e razionalizzazione delle procedure, la definizione e adozione di standard operativi comuni, la valorizzazione delle informazioni gestionali e l'informatizzazione e digitalizzazione dei processi attraverso l'integrazione dei sistemi informativi. <u>Ambito settore primario e agroalimentare</u> ▪ Autorità di gestione del Fondo FEASR e del Programma di Sviluppo Rurale del settore primario e dell'agroindustria (ordine di grandezza risorse finanziarie 1 miliardo di euro nel settennio) con competenze tecniche specifiche nella competitività delle imprese agricole e delle filiere produttive, dello sviluppo rurale in ordine alla sostenibilità nelle risorse ambientali e paesaggistiche, della multifunzionalità e nell'innovazione ▪ Responsabile della complessiva programmazione strategica del settore agricolo e agroalimentare regionale ▪ Iniziative per la riduzione dei costi burocratici e sviluppo di piattaforme informatiche ▪ Gestione delle risorse umane e professionali della direzione generale Agricoltura ▪ Responsabile dell'impostazione e gestione delle risorse di bilancio della direzione generale Agricoltura nonché del sistema di controllo di gestione direzionale e coordinamento dell'utilizzo di strumenti finanziari ▪ Gestione dell'organizzazione e delle risorse strumentali della direzione generale Agricoltura comprensivo dello sviluppo della nuova piattaforma digitale denominata Sis.Co (sistema delle conoscenze) e svolto incarico di RUP in numerose gare di livello europeo ▪ Coordinamento delle attività di comunicazione della direzione generale agricoltura e sviluppo e attuazione del programma di comunicazione del Programma di Sviluppo rurale ▪ Sviluppo e coordinamento di accordi di programma e convenzioni necessari per il funzionamento dei fondi comunitari e per lo sviluppo delle politiche agricole di Regione Lombardia
--	--

• Date (da – a)	16 agosto 2005 – settembre 2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARBEA (Agenzia regione Basilicata Erogazioni in Agricoltura)
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Dirigente - ARBEA (Agenzia regione Basilicata Erogazioni in Agricoltura)
• Principali mansioni e responsabilità	In qualità di Direttore tecnico ho gestito il processo di primo riconoscimento di ARBEA quale Organismo Pagatore Comunitario tramite accreditamento presso il Ministero dell'Agricoltura e presso la Commissione Europea. Impostazione e attivazione di tutte le procedure dell'ente atte a gestire le domande di aiuto e i pagamenti dei fondi comunitari con la funzione di autorizzazione di tutti gli aiuti

• Date (da – a)	Ottobre 2004 – 15 agosto 2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Nell'ottobre 2004, a seguito di idoneità per concorso pubblico, acquisita la qualifica dirigenziale e assunto dall'AVEPA – Organismo Pagatore della Regione Veneto per un mese e poi trasferito in AGEA (Agenzia per le erogazioni in Agricoltura, agenzia del Ministero delle Politiche Agricole che si occupa degli aiuti al settore primario e agroindustriale finanziati o cofinanziati dalla CE con sede di lavoro a Roma
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Dirigente presso AGEA
• Principali mansioni e responsabilità	Dirigente dell'Ufficio "Controllo interno Comunitario" con interim dell'Ufficio "Servizi agli Organismi Pagatori" <u>Nell'ambito degli incarichi ricevuti ho svolto le seguenti mansioni:</u> ▪ Impostazione e gestione di attività di coordinamento nazionale del sistema degli organismi pagatori e per la gestione del DPR 503/99 riguardante il SIAN e l'anagrafe delle aziende agricole. Attività di aiuti al settore primario e agroindustriale finanziati e cofinanziati dalla CE ▪ Interazione con gli uffici comunitari per la certificazione dei conti e gli audit comunitari presso AGEA ▪ Responsabile del SIAN sistema informativo agricolo nazionale e dei servizi informatici per le Regioni ▪ Responsabile del Controllo interno comunitario di AGEA (agenzia nazionale per le erogazioni in agricoltura) <u>Incarichi</u> ▪ Componente del Comitato di Coordinamento nazionale con funzioni di indirizzo e coordinamento dei servizi Sistema Informativo Agricolo Nazionale di cui alla convenzione-quadro tra il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali e RTI Finsiel ▪ Responsabile della sicurezza I del sistema informativo dell'Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura (AGEA) e rappresentante presso il Cnipa

• Date (da – a)	1 maggio 1989 – ottobre 2014 funzionario di Regione Lombardia settore agricoltura qualifica di quadro professionista a supporto del Direttore
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lombardia
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Funzionario con qualifica di Quadro professionista
Principali mansioni e responsabilità	<u>Nell'ambito degli incarichi ricevuti ho svolto le seguenti mansioni:</u> Supporto al Direttore Generale in tema di rapporto con il Ministero Agricoltura e Foreste e affari generali; Responsabile del Controllo Interno dell'Organismo Pagatore Regionale ▪ Gestione dei rapporti con il Ministero per le Politiche Agricole e Forestali e la Conferenza Stato Regioni ▪ Coordinatore tecnico dei documenti di programmazione del Settore Primario della regione Lombardia e nella gestione dell'applicazione della politica agricola della Comunità Europea con esperienza diretta nelle procedure di notifica di leggi di spesa ▪ Supporto nella gestione dell'organizzazione della DG e del personale e degli affari generali della direzione generale Agricoltura <u>Attività inerenti la gestione di organizzazioni complesse</u> ▪ Definizione del progetto organizzativo e sua realizzazione per l'istituzione dell'organismo pagatore della regione Lombardia per la gestione dei pagamenti relativi alle risorse europee erogate tramite i fondi della sezione feoga-garanzia (Cofinanziamento CE) ▪ Responsabile della funzione di controllo interno dedicato all'organismo pagatore regionale e sua riorganizzazione introducendo una specifica metodologia di analisi dei processi e gestione dei rischi <u>Attività di Gestione di Sistemi Informativi e Semplificazione Amministrativa</u> ▪ Responsabile della progettazione ed esecuzione del S.I.A.R.L. (Sistema Informativo

	Agricolo Regione Lombardia) con l'obiettivo di una semplificazione degli iter amministrativi (applicazione dei principi della legge 241/90 e delle leggi "Bassanini" sul decentramento amministrativo) ▪ Esperto di nomina regionale per l'attività di revisione ed implementazione del SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale) dal 2004 al 2010 ▪ Realizzazione del nodo telematico regionale relativo alla gestione dell'anagrafe bovina in collaborazione con la DG Sanità ▪ Realizzazione di procedure telematiche integranti banche dati di controllo di diverse Pubbliche Amministrazioni finalizzate alla predisposizione automatica delle domande di premio da parte degli agricoltori (premiarie al Forum delle P.A. del 2004)
--	--

TITOLI DI STUDIO

• Date (da – a)	
• Nome e tipo di istituto di istruzione	Università degli Studi di Milano
• Qualifica conseguita	Laurea in Scienze Agrarie – votazione 103/110

FORMAZIONE

• Date (da – a)	1989
• Nome e tipo di istituto di formazione	Abilitazione all'esercizio dell'attività di divulgatore agricolo polivalente presso il Consorzio Interregionale per la Formazione dei Divulgatori Agricoli del Nord Italia
• tipo di formazione	Oltre ai corsi di cui all'allegato: ▪ Lettura ed analisi del bilancio delle cooperative ▪ L'Ispezione amministrativa: tutela dell'ispezzionato e responsabilità dell'ispettore ▪ Oracle SQL e PL/SQL ▪ Le relazioni sindacali e la contrattazione decentrata ▪ Corso "Fondamenti di SAS System" ▪ Tecniche di redazione degli atti amministrativi di gestione del Bilancio regionale ▪ Introduzione alle reti geografiche e locali ▪ Unix: Shell e programmi di utilità ▪ Reti locali informatiche: concetti, standard, amministrazione

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	Italiano
ALTRE LINGUE	Inglese
• capacità di lettura	
• capacità di scrittura	
• capacità di espressione orale	
ALTRE LINGUE	Francese
• capacità di lettura	Buono
• capacità di scrittura	Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E DI RELAZIONE	Gestione strutture complesse con incarico di direttore generale Pluriennale esperienza di coordinamento di gruppi di lavoro interdisciplinari e di livello nazionale pubblico/privato, alcuni di carattere scientifico
--	--

	Capacità di analisi e risoluzione di problemi anche in situazioni difficili di stress e conflitto Efficienza e elasticità nell'utilizzo del proprio tempo lavorativo Capacità di formulare e gestire progetti complessi a caduta regionale e nazionale con connotati innovative e forte orientamento al risultato Coordinamento di strutture complesse nella gestione del personale in pubbliche amministrazioni con pianificazione di azioni di sviluppo organizzativo e riorganizzazione Ottime capacità di lavoro in equipe e di motivazione delle risorse umane Capacità di impostazione e gestione di negoziati/trattative complesse rispettando le indicazioni, linee guida e obiettivi espresse dal vertice Impostazione e gestione di capitolati di gare per l'acquisizione di beni e servizi sopra soglia comunitaria fino alla responsabilità di contratti oltre il milione di euro. Esempi: ▪ Responsabile, per conto del Direttore Generale della DG Agricoltura della Regione Lombardia, della gestione dei rapporti con il Ministero per le Politiche Agricole e Forestali e la Conferenza Stato/Regioni ▪ Gestione delle Risorse Umane e strumentali della DG Agricoltura della Regione Lombardia (circa 140 unità): introduzione di budget per singola Struttura Organizzativa, attivazione di Centri di Costo, nonché utilizzo dei sistemi premianti e valutazione del personale e definizione di un sistema informatico di monitoraggio della spesa ▪ Definizione del progetto organizzativo e sua realizzazione per l'istituzione dell'Organismo pagatore della Regione Lombardia per la gestione dei pagamenti relativi alle risorse europee erogate tramite i fondi della sezione feoga-garanzia (cofinanziamento CE) ▪ Responsabile della funzione di controllo interno dedicato all'Organismo pagatore regionale e sua riorganizzazione, introducendo una specifica metodologia di analisi dei processi e gestione dei rischi ▪ Responsabile della progettazione ed esecuzione del S.I.A.R.L. (Sistema Informativo Agricolo Regione Lombardia) con l'obiettivo di una semplificazione degli iter amministrativi (applicazione dei principi della legge 241/90 e delle leggi "Bassanini" sul decentramento amministrativo) ▪ Esperto di nomina regionale per l'attività di revisione ed implementazione del SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale) dal 2004 al 2010 ▪ Realizzazione del nodo telematico regionale relativo alla gestione dell'anagrafe bovina in collaborazione con la DG Sanità ▪ Realizzazione di procedure telematiche integranti banche dati di controllo di diverse Pubbliche Amministrazioni finalizzate alla predisposizione automatica delle domande di premio da parte degli agricoltori (premiato al Forum delle P.A. del 2004) ▪ Pianificazione di un progetto di sviluppo del SIAN verso un sistema cooperativo federato che eroga servizi evoluti per una gestione coordinata e certificata a livello nazionale, ma rispettosa delle necessità di autonomia organizzativa e funzionale delle singole componenti regionali e nazionali. Il progetto è stato approvato nel 2004 in sede di Conferenza dei Presidenti delle Regioni ▪ Coordinamento del gruppo di lavoro nominato con decreto del 3 luglio 2000 del Presidente della Conferenza Stato – Regioni con il compito di analizzare i costi di attivazione e gestione degli organismi pagatori regionali e di identificarne le modalità di finanziamento ▪ Componente regionale in seno al Comitato Tecnico Operativo per l'attuazione del protocollo d'intesa AGEA – Regione Lombardia per il riconoscimento dell'Organismo Pagatore Regionale
--	---

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICO – INFORMATICHE	Esperto nella programmazione e gestione dei fondi comunitari e della programmazione delle politiche regionali per le fasi di pianificazione strategica, programmazione e controllo e gestione del bilancio Esperto nelle tecniche e nell'impostazione di programmi di controllo e internal audit Conoscenza approfondita del settore agricolo e dell'agricoltura in montagna attraverso la gestione della programmazione leader e delle misure del PSR dedicate al territorio di montagna e delle foreste Responsabile dell'applicazione di procedure che erogano aiuti alle imprese di trasformazione e commercializzazione del comparto agroindustriale, in tale ambito ho acquisito una significativa conoscenza delle filiere agroindustriali e del mondo cooperativistico Esperto in riclassificazione dei bilanci civilistici delle imprese agroindustriali e degli indicatori di sviluppo Progettazione e sviluppo di sistemi informativi con capacità di analisi requisiti e implementazione di banche dati e programmazione e utilizzo di Oracle. Esempi ▪ Coordinatore tecnico dei documenti di programmazione per il Settore Primario della Regione Lombardia, e gestione dell'applicazione della politica agricola della Comunità Europea con esperienza diretta nelle procedure di notifica di leggi di spesa ▪ Definizione e gestione di ristrutturazioni funzionali di strutture complesse (Assessorati) ▪ Gestione del Bilancio della DG Agricoltura – Regione Lombardia – per un budget di circa 50 milioni di euro per anno relativo ad investimenti. Messa a punto di un controllo di gestione ▪ Responsabile del progetto interregionale "Interscambio dati fra i sistemi regionali informativi agricoli" e in tale veste promotore del regolamento nazionale per l'attuazione dell'anagrafe delle aziende agricole e della semplificazione delle procedure amministrative (domanda unica) attivate in applicazione dei nuovi regolamenti d'Agenda 2000 ▪ Componente del Comitato nazionale tecnico scientifico del progetto SIDA (Sistema Informativo Nazionale per la Documentazione Agricola) ▪ Componente del Comitato tecnico di coordinamento istituito con D.M.31/01/2002 del Ministero della Salute, art. 15 relativo al funzionamento dell'anagrafe bovina ▪ Responsabile del gruppo di lavoro intersettoriale per la realizzazione e lo sviluppo del sistema informativo agricolo regionale ▪ Componente del Comitato di coordinamento nazionale con funzioni di indirizzo e coordinamento dei servizi del Sistema Informativo agricolo Nazionale di cui alla convenzione quadro tra il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali e RTI Finsiel ▪ Responsabile della sicurezza IT del sistema informativo di AGEA (Agenzia per le erogazioni in agricoltura) ▪ Rappresentante in sede Cnipa per AGEA
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	Esperto nella valutazione di progetti complessi presentati alla PA anche ai fini di un finanziamento Responsabile amministrativo in progetti finanziati da fondi comunitari (spazio alpino) ▪ Componente del Gruppo Tecnico di Valutazione (GTV) nominato con decreto del Ministero dell'Agricoltura e foreste n°50691 del 23/05/2000 per l'attuazione del decreto del 19/04/2000 "definizione dei programmi interregionali, dei criteri e delle modalità per la presentazione e la selezione degli investimenti a favore del rafforzamento e lo sviluppo delle imprese di trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli" ▪ Componente effettivo del Nucleo di Valutazione dei piani di sviluppo presentati dalle aziende di trasformazione e commercializzazione ai sensi dell'art. 5 della legge regionale 14/01/1991 n° 29 "Sviluppo delle strutture cooperative in agricoltura ai sensi della L.R.7/03/1991 n° 6

PATENTE O PATENTI	Patente di guida: B.
-------------------	----------------------

Preso atto del D.Lgs 196/2003 sulla tutela della privacy, autorizzo al trattamento dei miei dati personali

Milano, 03/03/2020

Massimo Ornaghi