

Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste Avviso 4/2021

Bando per l'attribuzione di un incarico di prestazione professionale esterna finalizzato a garantire il supporto ad ERSAF nel progetto "Attuazione del deflusso ecologico attraverso la determinazione ed applicazione dei fattori correttivi"

Ai sensi del Regolamento per la disciplina di conferimento di incarichi a soggetti esterni, ai sensi del D.lgs. 165/2001, art.7 comma 6, approvato dal Consiglio di Amministrazione di ERSAF con deliberazione n. III/308 del 29 novembre 2017 è indetta una selezione comparativa per il conferimento di un incarico di prestazione professionale esterna per attività di supporto alle azioni del Programma attuativo "Attuazione del deflusso ecologico attraverso la determinazione ed applicazione dei fattori correttivi."

La selezione viene esperita avendo verificato l'assenza, per caratteristiche e per carichi di lavoro, di figure professionali all'interno di ERSAF con caratteristiche simili a quelle richieste per l'espletamento delle attività di cui di seguito.

L'espletamento della selezione non vincola in alcun modo ERSAF al conferimento degli incarichi, essendo questi in ogni caso subordinati alla disponibilità economica, all'effettivo avvio delle attività programmate da parte di ERSAF e alla assenza di vincoli o limiti normativi all'affidamento degli incarichi esterni.

1. Inquadramento

Il deflusso minimo vitale (DMV), già presente da diversi anni nella normativa nazionale, è stato recepito dalla regione Lombardia dal Programma di Tutela e Uso delle Acque (PTUA) del 2006 ove è definito come "il deflusso che, in un corso d'acqua naturale, deve essere presente a valle delle captazioni idriche al fine di mantenere vitali le condizioni di funzionalità e di qualità degli ecosistemi interessati, compatibilmente con un equilibrato utilizzo della risorsa idrica".

Per effetto del PTUA 2006, tutte le derivazioni superficiali in corsi d'acqua naturali a decorrere dal 31.12.2008 hanno l'obbligo del rilascio in alveo della sua componente idrologica.

I più recenti indirizzi comunitari hanno poi introdotto il Deflusso Ecologico (DE), quale misura quantitativa direttamente correlabile agli obiettivi di qualità dei corpi idrici stabiliti dalla Direttiva Quadro Acque 2000/60/CE.

La disciplina del deflusso ecologico nel bacino del Po è riportata nella deliberazione dell'Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po n. 4/2017 Po, con la quale è stata adottata la "Direttiva per la determinazione dei deflussi ecologici a sostegno del mantenimento/raggiungimento degli obiettivi ambientali fissati dal Piano di Gestione del distretto idrografico e successivi riesami e aggiornamenti" (cd. Direttiva Deflussi Ecologici – DDE).

Tale disciplina risulta allineata con l'ultimo aggiornamento del PTUA, approvato con DGR X/6990 del 31.07.2017 e la metodologia per la determinazione dei fattori correttivi è quella approvata con DGR 2721 del 23/12/2019, allegata al presente bando.

2. Attività previste dall'incarico

La selezione, per comparazione di curricula professionali, è intesa a individuare un soggetto con competenza ed esperienza nel settore della ecologia fluviale e idrobiologia. È indispensabile che il candidato abbia buone

capacità relazionali, predisposizione alla condivisione e al lavoro di gruppo, disponibilità a trasferte, perfetta padronanza dei più comuni sistemi informatici (QGis, ArchGis, ecc.).

Il soggetto individuato dovrà fornire ad ERSAF la determinazione per via numerico/cartografica dei fattori correttivi del "Deflusso Ecologico" nel rispetto delle indicazioni del PTUA (DGR 6990/2017) e della Deliberazione del Comitato Istituzionale n. 4/2017 emanata dall'Autorità di Bacino del Fiume Po (Direttiva Deflussi Ecologici) e della DGR 2721 del 23/12/2019 emanata da Regione Lombardia a partire dal primo set di valori di fattori correttivi calcolati.

Coerentemente con le indicazioni del PTUA e della DDE, i fattori correttivi sono così definiti:

- Il **fattore M** è funzione delle caratteristiche morfologiche dell'alveo nel tratto fluviale considerato ed esprime l'attitudine dell'alveo a mantenere le portate di deflusso minimo in condizioni compatibili con gli obiettivi di habitat e di fruizione. Può assumere valori compresi tra 0,7 e 1,3.
- Il **fattore A** esprime le esigenze di maggiore o minore rilascio dovuto al contributo delle falde sotterranee. Può assumere valori compresi tra 0,5 e 1,5.
- Il fattore Z è individuato dal massimo valore assunto dai parametri {N, F, Q} sotto specificati.
- Il fattore N esprime le esigenze di maggiore tutela per gli ambienti fluviali con elevato grado di naturalità.
 Può assumere valori maggiori o uguali a 1.

La definizione metodologica del Fattore N è oggetto del progetto Life IP Gestire2020 e costituisce elemento di stretta integrazione con le attività del presente Piano Attuativo. ERSAF, di conseguenza ne acquisisce i risultati.

- Il **fattore F** esprime le esigenze di maggiore tutela per gli ambienti fluviali oggetto di esigenze di fruizione. Può assumere valori maggiori o uguali a 1.
- Il **fattore Q** esprime le esigenze di diluizione dei carichi inquinanti veicolati nei corsi d'acqua in funzione delle attività antropiche esistenti. Può assumere valori maggiori o uguali a 1.
- Il **fattore T** esprime le esigenze di modulazione dei valori di DMV nei diversi periodi dell'anno, consentendo di articolare i rilasci in modo differenziato anziché attraverso un valore costante. Non sono indicati range di applicazione.

Le attività richieste al soggetto incaricato riguardano la determinazione del sistema dei fattori correttivi armonizzati, sia in formato cartografico che tabellare e la conseguente attuazione del deflusso ecologico (regole applicative), a partire dalle indicazioni metodologiche che saranno fornite e formalizzate da RL – DG Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni e DG Territorio e Protezione Civile e ERSAF.

Le modalità di restituzione del valore dei diversi fattori devono avvenire sia in forma tabellare e cartografica. In particolare, il prodotto finale deve permettere di formulare sia il valore di ciascun fattore correttivo, sia il valore sintetico del DE, noto il valore della componente idrologica ottenibile come 10% della portata media naturale annua determinato ai sensi del bilancio idrico regionale approvato con DGR 2122/2019.

ERSAF metterà a disposizione del soggetto incaricato:

- lo strato informativo relativo ai corpi idrici naturali e degli altri corsi d'acqua naturali a cui per definizione è applicabile il DE.
- le metodologie dettagliate relative alla definizione di tutti i fattori correttivi M, A, Z, N, F, Q, T in forma tale da permettere all'incaricato di procedere alle elaborazioni volte alla determinazione numerica di ciascun fattore correttivo e del conseguente valore del Deflusso Ecologico (vedi DGR 2721 del 23/12/2019).
- tutta la documentazione utilizzata a supporto dello sviluppo delle metodologie, sulla base degli incontri e dei contatti intercorsi tra Regione e gli enti interpellati.

• Tutta la documentazione (cartografica e tabellare) prodotta da ERSAF/Regione Lombardia nella prima fase di determinazione dei fattori correttivi

Si intende inoltre che il professionista dovrà svolgere ogni altra attività necessaria all'espletamento dell'incarico.

In riferimento alle attività sopra descritte il professionista si impegna a realizzare report periodici, da concordare con il committente, sulle attività svolte.

3. Prodotti

Il Professionista è tenuto a fornire ad ERSAF i seguenti prodotti:

- Il sistema dei fattori correttivi armonizzati, sia in formato cartografico che tabellare;
- Un sistema puntuale di regole per l'applicazione del DE che permettano di tradurre in applicazione le elaborazioni numeriche e cartografiche svolte;
- Relazione tecnica relativa alle attività svolte, comprensiva della rendicontazione finanziaria delle spese sostenute.

4. Modalità e svolgimento dell'incarico

La prestazione sarà espletata personalmente dal soggetto selezionato, in piena autonomia, senza vincoli di subordinazione, con possibilità di utilizzare per quanto strettamente necessario alla realizzazione dei prodotti previsti dall'incarico i locali e le attrezzature messe a disposizione da ERSAF presso le proprie sedi.

Tale possibilità non vincola il committente, dovendo essere il professionista incaricato autonomo per quanto riguarda mezzi, attrezzature e materiali.

Tutte le attività saranno svolte sotto il coordinamento del Dirigente responsabile della U.O Presidio alle Politiche attive forestali e montane.

Il professionista è tenuto a relazionarsi con il responsabile di progetto ing. Dario Kian

5. Durata e compenso

La durata dell'incarico, con decorrenza dalla data di sottoscrizione del contratto, sarà di 8 mesi, salvo proroghe autorizzate da ERSAF per riconosciute necessità o per necessità operative del committente.

Il compenso è stabilito in € 16.000 oltre IVA, se dovuta, e oneri, nelle aliquote di legge pro-tempore vigenti. Il compenso è quantificato da ERSAF sulla base dell'impegno presunto necessario allo svolgimento delle già menzionate attività e in base alle competenze richieste al professionista.

Entro la scadenza del primo periodo di attività, ERSAF si riserva la facoltà di prorogare l'incarico per altri 24 mesi (due anni) successivi, affidando all'aggiudicatario le medesime attività, alle medesime condizioni previste dal presente disciplinare. Le eventuali proroghe potranno essere concesse in trance di 4 mesi e per ogni trance sarà riconosciuto un compenso pari a € 8.000 oltre IVA e Oneri se dovuti.

Le tempistiche di restituzione dei valori dei fattori correttivi saranno definite in collaborazione con Regione Lombardia in ogni caso si prevede una prima consegna dopo due mesi dalla firma dell'incarico, una seconda dopo otto mesi al termine del contratto, <u>la consegna definitiva di tutti i valori dei fattori correttivi e le elaborazioni cartografiche entro il 31 dicembre 2021.</u>

<u>Il termine del contratto è fissato a 8 mesi dalla sottoscrizione,</u> che comprende anche il tempo necessario per l'apporto di eventuali correzioni e/o integrazioni alla documentazione presentata a seguito delle verifiche della committenza.

Le attività si considerano completate alla consegna e alla relativa valutazione positiva da parte ERSAF di tutti i prodotti previsti.

Il pagamento, dietro presentazione di regolare fattura elettronica, sarà effettuato, previa verifica da parte dei dirigenti interessati, sulla base dello stato di avanzamento dei lavori e dell'approvazione formale dei prodotti consegnati e sarà liquidato nel seguente modo:

Attività prevista	Quota da liquidare	liquidazione
Consegna prime elaborazione su almeno tre fattori correttivi	€ 4.000 più IVA e Oneri se dovuti	30 giugno 2021
Anticipazione elaborazioni conclusive	€ 4000,00 più IVA e Oneri se dovuti	30 novembre 2021
Relazione conclusiva attività svolte ed eventuali correzioni modifiche o integrazioni alla consegna del 30/11/2021	€ 8.000 più IVA e Oneri se dovuti	31 dicembre 2021

5. Requisiti e competenze

Per l'ammissione alla selezione i candidati devono essere in possesso, pena l'esclusione, dei seguenti requisiti:

Requisiti generali

Sono ammessi a presentare domanda per partecipare alla selezione le persone fisiche che, alla data di scadenza del termine di presentazione della domanda, risultino essere cittadini italiani o di Stati membri della U.E. o loro familiari o cittadini di Paesi terzi, nel pieno godimento dei diritti civili e politici anche negli Stati di appartenenza o di provenienza, essere in possesso, fatta eccezione della titolarità della cittadinanza italiana, di tutti gli altri requisiti previsti per i cittadini della Repubblica, aventi perfetta padronanza della lingua italiana che non abbiano riportato provvedimenti penali, civili o amministrativi iscritti nel casellario giudiziale, purché in possesso anche dei requisiti specifici richiesti dal presente bando, come di seguito indicati

Il candidato non deve, inoltre, essere stato destituito e/o dispensato da una Pubblica Amministrazione né essere stato interdetto dai pubblici uffici, e non deve essere in pendenza di lite con ERSAF e Regione Lombardia.

Requisiti specifici

Possono partecipare alla selezione pubblica i candidati che alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di ammissione alla procedura comparativa, siano in possesso dei seguenti requisiti:

 soggetti liberi professionisti NON in forma associata, in possesso, alla data di scadenza per la presentazione delle candidature, di partita IVA e di diploma di laurea specialistica in materie scientifiche.

Requisiti di Preferenza

Ai fini dell'assegnazione dell'incarico verranno valutati, quali **elementi di preferenza**, le seguenti competenze e/o conoscenze dei candidati:

- laurea specialistica nelle famiglie LM 6 Biologia, LM 60 Scienze della natura, LM 75 Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio;
- altre lauree specialistiche in ambito scientifico
- titoli universitari post-laurea (dottorato di ricerca in temi corrispondenti a quelli del bando);
- Corsi post-laurea (corsi di perfezionamento o master in temi corrispondenti a quelli del bando)
- comprovata esperienza nel settore dell'ecologia fluviale, della biodiversità degli ambienti d'acqua;

- Esperienza specifica su temi legati al capitale naturale o in temi ambientali in enti del sistema regionale lombardo
- comprovata esperienza nell'uso di software GIS;

Tali elementi di preferenza saranno valutati sulla base dei curricula presentati, dai quali dovrà emergere l'effettivo possesso da parte dei candidati delle competenze e/o conoscenze necessarie alla realizzazione delle attività oggetto del contratto.

6. Modalità di presentazione della domanda

Chi fosse interessato a porre la propria candidatura per il presente incarico, dovrà inviare **entro e non oltre le ore 12:00 del 26 aprile 2021**, il proprio curriculum vitae con l'autorizzazione al trattamento dei dati personali, all'indirizzo e-mail <u>lavorareinersaf@pec.regione.lombardia.it</u> indicando nell'oggetto della mail la seguente dicitura: "Avviso n. 4/2021. Candidatura per incarico di prestazione professionale progetto "Attuazione del deflusso ecologico 2021"

Ai fini della protocollazione verranno accettate unicamente le candidature riportanti l'oggetto dell'avviso, complete del modello di domanda debitamente compilato e pervenute esclusivamente all'indirizzo lavorareinersaf@pec.regione.lombardia.it. Faranno fede la data e l'ora di arrivo della mail alla casella pec.

Si segnala che si procederà all'esclusione delle candidature che dovessero pervenire oltre i termini sopraindicati oppure non accompagnate da tutta la documentazione richiesta, prodotta in modo chiaro e leggibile ossia:

- Modello 1 modello di presentazione della domanda sottoscritta
- Modello 2 Scheda descrittiva esperienze svolte
- Curriculum vitae sottoscritto
- Copia di documento di identità valido
- Copia del codice fiscale
- Copia del certificato di attribuzione della Partita IVA

7. Valutazione comparativa delle candidature e struttura competente

La selezione dei candidati sarà effettuata secondo il giudizio libero e insindacabile della Commissione esaminatrice appositamente costituita ai sensi della deliberazione CdA n. III/298 del 20 ottobre 2017 costitutiva dell'albo dei commissari di gara.

La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base della comparazione dei curricula professionali e di eventuali colloqui, nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza, sulla base dell'attribuzione dei punti relativi alle diverse competenze richieste:

Competenza	Criterio	Punteggio
laurea specialistica nelle famiglie LM 6 Biologia, LM 60 Scienze della natura, LM 75 Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio	Possesso di laurea specialistica in una delle famiglie indicate	2 punti
altre lauree specialistica in ambito scientifico	Possesso di laurea specialistica appartenente	0 punti
Voto di laurea	superiore o uguale a 105/110	2 punti
Voto di laurea	inferiore 105/110	0 punti

C.F./PIVA 03609320969

		40 punti
TOTALE		Max
	GIS – uso principiante. Punti 0,5	
ass ar software dis	GIS - uso esperto senza certificazione. Punti 2	3
uso di software GIS	2019). Punti 3	Max punti
	GIS - Uso esperto con certificazione. (vengono considerate certificazioni conseguite dopo il	
ambientali in enti del sistema regionale lombardo	Viene riconosciuto 0,5 punto per ogni anno di attività in altri enti Sireg	punti
Esperienza lavorativa specifica su temi legati al capitale naturale o in temi	Viene riconosciuto 1 punto per ogni anno di attività in ERSAF	Max 5
(scheda descrittiva esperienze svolte)	Ne verranno valutate al max 10 e ciascuna scheda potrà avere al max 2,5 punti.	punti
comprovata esperienza nel settore dell'ecologia fluviale, della biodiversità degli ambienti d'acqua	Vengono valutate le esperienze maturate nell'ultimo quinquennio a partire dal 1° gennaio 2016.	Max 25
Corsi post-laurea (corsi di perfezionamento o master in temi corrispondenti a quelli del bando)	Titolo attinente ai temi della selezione Il candidato deve riportare una descrizione sintetica (max 10 righe) dei temi affrontati	Max 1 punti
Titoli universitari post-laurea (dottorato di ricerca in temi corrispondenti a quelli del bando)	Il candidato deve riportare una descrizione sintetica (max 10 righe) dei temi affrontati	Max 2 punti
	Titolo attinente ai temi della selezione	

La valutazione del curriculum sarà effettuata sulla base di quanto dichiarato nella domanda e nel curriculum prodotto dai candidati, che pertanto dovrà essere adeguatamente documentato e dettagliato.

Unitamente al curriculum si chiede di evidenziare le attività oggetto di valutazione all'interno del Modello "scheda descrittiva esperienze svolte", modello che dovrà quindi essere redatto in modo da evidenziare, a giudizio del candidato, gli elementi valutabili dalla Commissione. Per la redazione del Modello "Scheda descrittiva esperienze svolte" -si chiede al candidato di selezionare tra le proprie esperienze professionali (massimo 10) quelle che ritiene più significative e inerenti all'oggetto del bando e nei settori dell'ecologia fluviale, del mantenimento e risanamento degli ecosistemi acquatici e fluviali, della generazione e conservazione della biodiversità in ambienti acquatici, del mantenimento e ripristino della naturalità dei corsi d'acqua dei loro habitat e dei cicli biogeochimici e di presentare i progetti sviluppati.

Saranno esclusi i concorrenti che presentino candidature che siano sottoposte a condizioni, ovvero incomplete e/o parziali o che siano pervenute dopo il termine prefissato.

In base alle risultanze di tale comparazione i candidati potranno essere invitati a partecipare a un eventuale colloquio, qualora la Commissione esaminatrice lo ritenesse opportuno, al fine di approfondire la valutazione

degli elementi di preferenza per la selezione.

In esito all'eventuale colloquio sarà attribuito un ulteriore punteggio di valutazione di massimo 5 punti. Al termine della valutazione dei curricula e degli eventuali colloqui, la commissione esaminatrice redigerà un verbale dal quale risulterà il nominativo del candidato prescelto.

Il conferimento dell'incarico sarà in ogni caso subordinato alla disponibilità di risorse su bilancio ERSAF.

8. Clausola di salvaguardia

ERSAF si riserva la facoltà di procedere all'annullamento del presente avviso e quindi di non procedere all'affidamento dell'incarico, di prorogare, prima della scadenza, il termine per la presentazione delle domande nonché di riaprire il termine, modificare, sospendere o revocare la procedura per ragioni di pubblico interesse, ovvero di non darvi corso in tutto o in parte, a seguito di sopravvenuti vincoli legislativi e/o finanziari, della variazione delle esigenze organizzative dell'Ente o dall'uso di altre modalità di individuazione del soggetto più idoneo, secondo quanto previsto dagli atti di macro-organizzazione dell'Ente.

9. Trattamento dei dati

Ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016, si informano i candidati che i dati personali da essi forniti saranno utilizzati esclusivamente per finalità connesse alla presente procedura; potranno essere comunicati ad altra P.A. o diffusi solo nei casi previsti da leggi o regolamenti. La comunicazione ad altra P.A. è inoltre consentita quando è comunque necessaria per lo svolgimento di funzioni istituzionali.

Il conferimento dei dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dalla procedura di selezione.

L'informativa completa è disponibile sul sito dell'Ente: www.ersaf.lombardia.it/privacy

Per eventuali informazioni relative alla procedura di selezione in corso è possibile contattare: Ing. Dario Kian, e-mail: dario.kian@ersaf.lombardia.it

Il Direttore Massimo Ornaghi Il Dirigente U.O. Servizi Amministrativi Roberto Bettaglio

C.F./PIVA 03609320969

Modello 2 - Scheda descrittiva esperienze svolte

titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2 titolo condusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Deta (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo cormmittente Data inizio Data condusione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data condusione	Esperienza n° 1	
committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2_ tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 tittolo committente Data inizio Data conclusione		
Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 tittolo Committente Data inizio Data conclusione		
Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolito Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2 tittolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolito Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolito Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolito Descrizione Ruolo svolito Descrizione Ruolo svolito Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolito Descrizione Ruolo svolito Ruol		
conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2_ tittolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2_ tittolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 tittolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titicolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titicolo committente Data inizio Data conclusione		
Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2_ titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo Committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2_ titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione Ouscrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2_ titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Romo (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Rouolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo conditante Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Rouolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
(max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2_ titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 2		
inclusi) Esperienza n° 2 titolo committente Data inizio Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	•	
Esperienza n° 2 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	•	
titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Deta inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data indicio Data indicio Data indicio Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data inizio Data conclusione	merasiy	<u></u>
titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Deta inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data indicio Data indicio Data indicio Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data inizio Data conclusione	Esperienza n° 2_	
Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data attizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data attizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	committente	
conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	Data inizio	
Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	Data	
Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titiolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titiolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titiolo committente Data inizio Data conclusione	conclusione	
Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio	Durata (mesi)	
Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio	Importo incarico	
(max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	Descrizione	
inclusi) Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	(max 500	
Esperienza n° 3 titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	caratteri spazi	
titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	inclusi)	
titolo committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
committente Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Data inizio Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Data conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
conclusione Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Durata (mesi) Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Importo incarico Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Ruolo svolto Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
Descrizione (max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
(max 500 caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
caratteri spazi inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione		
inclusi) Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	•	
Esperienza n° 4 titolo committente Data inizio Data conclusione	•	
titolo committente Data inizio Data conclusione	inclusi)	
titolo committente Data inizio Data conclusione	Esperienza n° 4	
Committente Data inizio Data conclusione		
Data inizio Data conclusione		
Data conclusione		
conclusione		
	Durata (mesi)	

Importo incarico	
Ruolo svolto	
Descrizione	
(max 500	
caratteri spazi	
inclusi)	
Esperienza n° 5	
titolo	
committente	
Data inizio	
Data	
conclusione	
Durata (mesi)	
Importo incarico	
Ruolo svolto	
Descrizione	
(max 500	
caratteri spazi	
inclusi)	
Esperienza n° 6	
titolo	
committente	
Data inizio	
Data	
conclusione	
Durata (mesi)	
Importo incarico	
Ruolo svolto	
Descrizione	
(max 500	
caratteri spazi	
inclusi)	
Esperienza n° 7	
titolo	
committente	
Data inizio	
Data	
conclusione	
Durata (mesi)	
Importo incarico	
Ruolo svolto	
Descrizione	
(max 500	
caratteri spazi	
inclusi)	
Esperienza n° 8	

titolo

committente	
Data inizio	
Data	
conclusione	
Durata (mesi)	
Importo incarico	
Ruolo svolto	
Descrizione	
(max 500	
caratteri spazi	
inclusi)	
Esperienza n° 9	
titolo	
committente	
Data inizio	
Data	
conclusione	
Durata (mesi)	
Importo incarico	
Ruolo svolto	
Descrizione	
(max 500	
caratteri spazi	
inclusi)	
Esperienza n° 10	
titolo	
committente	
Data inizio	
Data	
conclusione	
Durata (mesi)	
Importo incarico	
Ruolo svolto	
Descrizione	
(max 500	
caratteri spazi	
inclusi)	