

Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste

Avviso 10/2021

Bando per il conferimento di 4 incarichi di prestazione professionale finalizzati a garantire il supporto tecnico/specialistico nell'ambito delle attività del Progetto LIFE IP "Nature Integrated Management to 2020 – GESTIRE 2020 - LIFE14 IPE IT 018.

Ai sensi del Regolamento per la disciplina di conferimento di incarichi a soggetti esterni, ai sensi del D.lgs. 165/2001, art.7 comma 6, approvato dal Consiglio di Amministrazione di ERSAF con deliberazione n. III/308 del 29 novembre 2017, è indetta una selezione comparativa per il conferimento di **n. 4 incarichi** di prestazione professionale con profilo tecnico/specialistico nell'ambito delle attività Progetto LIFE IP "Nature Integrated Management to 2020 – GESTIRE 2020 - LIFE14 IPE IT 018.

La selezione viene esperita avendo verificato l'assenza di figure professionali disponibili per supportare il progetto all'interno di ERSAF con caratteristiche simili a quelle richieste per l'espletamento delle attività di cui di seguito.

L'espletamento della selezione non vincola in alcun modo ERSAF al conferimento degli incarichi, essendo questi in ogni caso subordinati alla disponibilità economica, all'effettivo avvio delle attività programmate da parte di ERSAF e alla assenza di vincoli o limiti normativi all'affidamento degli incarichi esterni.

1. Attività e prodotti richiesti

La selezione, per comparazione di curricula professionali, è intesa a individuare 4 soggetti denominati **Tecnici Facilitatori Trasversali**, con competenze specialistiche tecnico-scientifiche ed aventi i seguenti profili:

- a) naturalista esperto di flora e vegetazione,
- b) naturalista esperto faunistico,
- c) esperto in riqualificazione fluviale e gestione delle risorse idriche,
- d) economista agrario.

In particolare, i soggetti individuati, rispetto alle specifiche competenze specialistiche, dovranno svolgere le seguenti attività:

- Acquisire informazioni sui bandi di finanziamento attivi (*PSR, FAV, FSE, CARIPLO, Interreg, Horizon, LIFE, ecc...*), mantenendo un rapporto costante con le autorità di gestione dei fondi;
- Trasferire informazioni sui bandi di finanziamento attivi ai diversi portatori d'interesse (*Enti gestori di RN2000, ai gestori delle aree protette lombarde e dei PLIS, operatori agricoli, amministrazioni comunali, firmatari di Contratti di Fiume ecc...*), utilizzando i diversi canali informativi attivati nel progetto LIFE IP;
- Identificare nuovi fondi complementari, valutando in che misura e con quali modalità essi possano risultare utili al perseguimento degli obiettivi del LIFE;

- Agevolare la capacità di networking tra gli Enti Gestori (EE.GG.) dei siti Natura 2000, Regione Lombardia e ogni altro attore del “sistema” RN2000, con particolare riferimento agli operatori agricoli;
- Promuovere soluzioni progettuali per rispondere a criticità/fabbisogni territoriali, creare reti partenariali;
- Fornire schede di supporto specialistico per la redazione di proposte progettuali e per lo sviluppo delle azioni di progetto;
- Mantenere canali di comunicazione con le Direzioni Generali di RL e con altri attori istituzionali a vario titolo deputati alla gestione del territorio, per promuovere e far conoscere le attività di progetto, con particolare riferimento alle azioni complementari;
- Fornire supporto specialistico alla società/RTI di animazione, facilitazione e progettazione per l’anno 2022, agli Enti gestori di RN2000, ai gestori delle aree protette lombarde e dei PLIS ed alle associazioni di categoria agricole;
- Valutare dal punto di vista tecnico-specialistico le proposte progettuali redatte dalla società/RTI di animazione, facilitazione e progettazione;
- Fungere da raccordo tra i partner di progetto e gli enti gestori nell’implementazione delle azioni di azioni concrete, di monitoraggio e di comunicazione;
- Contribuire alla stesura di proposte progettuali su fondi europei in cui sono presenti ERSAF e/o Regione Lombardia coerenti agli obiettivi del LIFE IP;
- Mantenere un continuo e costante rapporto con lo Staff ERSAF di progetto, partecipare ai Comitati e/o ai Gruppi di Lavoro di progetto quanto ritenuto necessario e fornire, quando richiesto, supporto specialistico al capofila Regione Lombardia in relazione alle azioni complementari;
- Collaborare alle azioni di comunicazione e networking, con particolare riferimento alle attività sviluppate con le azioni complementari;
- Partecipare a riunioni di progetto dove è richiesta la presenza dei Tecnici Facilitatori;

In riferimento alle attività condotte ogni soggetto individuato dovrà fornire i seguenti prodotti:

- brevi report mensili che descrivano l’attività svolta;
- report trimestrali completi che riportino per ogni linea d’azione: le attività condotte, le relazioni instaurate, i risultati conseguiti, i contributi alla comunicazione ed al networking forniti;
- verbali e fogli firme di tutti gli incontri svolti con i diversi portatori d’interesse a livello regionale e territoriale;
- schede di supporto specialistico per la redazione di proposte progettuali e per lo sviluppo delle azioni di progetto;
- database dei fondi di finanziamento complementari attivati dalla società/RTI di animazione, facilitazione e progettazione;
- schede di valutazione delle proposte progettuali redatte dalla società/RTI di animazione, facilitazione e progettazione;
- contributi tecnici specialistici funzionali all’implementazione dei diversi strumenti informativi /formativi attivati nel progetto LIFEIP (*sito Web, Facebook, newsletter, tavoli di lavoro tematici, stati generali di Natura 2000, ecc..*) ed all’attività di comunicazione e di networking.;

2. Modalità e svolgimento della prestazione

La prestazione professionale sarà espletata personalmente dal soggetto selezionato, in piena autonomia, senza vincoli di subordinazione, utilizzando i mezzi di comunicazione on line e potendo eventualmente utilizzare i locali e le attrezzature messe a disposizione da ERSAF presso la propria sede di Milano in via Pola 12, nel rispetto di tutte le prescrizioni sanitarie previste dalle misure di prevenzione Covid - 19.

Tale possibilità non vincola il committente, dovendo essere i professionisti incaricati autonomi per quanto riguarda mezzi, attrezzature e materiali.

Tutte le attività saranno svolte sotto il coordinamento del Dirigente responsabile dell'attività dott.ssa Lucia Ratti, Dirigente Responsabile della Struttura *Servizi Tecnici per il settore agroforestale* di ERSAF.

La prestazione sarà resa in funzione delle esigenze organizzative, di tempo, di luogo e di risultato stabilite dal Dirigente responsabile o suo delegato. I professionisti dovranno pertanto attenersi alle direttive e indicazioni fornite, pur conservando piena autonomia relativamente all'esecuzione dell'incarico.

Nell'espletamento dell'incarico ciascun Tecnico Facilitatore Trasversale dovrà comunque garantire la disponibilità di presenza in remoto o presso la sede ERSAF di Milano di almeno **2gg/settimana** per incontri tecnici, di coordinamento e lavoro congiunto con lo Staff ERSAF di progetto e **4 gg/mese** in incontri e riunioni sul territorio per interfacciarsi con la società/RTI di animazione, facilitazione e progettazione ed i diversi portatori di interesse.

3. Durata, compenso e modalità di pagamento

Il presente incarico avrà decorrenza dalla data di sottoscrizione del contratto, indicativamente il **01.02.2022** e termine il **31.12.2023** (*totale 23 mesi*).

Il corrispettivo previsto per ciascun incarico di prestazione specialistica è di **€ 60.000,00**, comprensivo di IVA, oneri previdenziali e assistenziali, nelle aliquote di legge pro-tempore vigenti e di ogni altra eventuale spesa. Dal compenso sono escluse le spese di viaggio, vitto e alloggio che saranno sostenute da ciascun professionista nell'ambito della esecuzione delle proprie attività. Per tali spese, ad esclusione di quelle sostenute per recarsi presso la sede ERSAF di Milano per incontri tecnici, si prevede un importo massimo pari a **€ 10.000,00**, che dovrà essere rendicontato con presentazione della documentazione giustificativa di ciascuna spesa secondo le regole definite dalle Disposizioni Comuni del Bando LIFE IP, prevedendo per l'uso del proprio mezzo un rimborso a km pari a **0,25 €**.

Il compenso è stabilito in funzione della valutazione insindacabile di ERSAF e quantificato sulla base dell'impegno presunto necessario allo svolgimento delle già menzionate attività ed in base alle competenze richieste ai singoli professionisti.

Il pagamento, dietro presentazione di fattura, sarà effettuato previa verifica del Dirigente responsabile, sulla base dello stato di avanzamento dei lavori, come di seguito definito:

Presentazione report trimestrali, verbali, fogli firme, documentazione fotografica riferiti al trimestre, database dei fondi di finanziamento complementari, schede di valutazione delle proposte progettuali redatte, contributi tecnici specialistici	30.04.2022	€	7.500,00
	31.07.2022	€	7.500,00
	31.10.2022	€	7.500,00
	31.01.2023	€	7.500,00
	30.04.2023	€	7.500,00
	31.07.2023	€	7.500,00
	31.10.2023	€	7.500,00
	31.01.2024	€	7.500,00

Qualora i risultati forniti dai singoli professionisti risultino non conformi a quanto richiesto sulla base del disciplinare di incarico, ovvero non siano soddisfacenti, il Dirigente di riferimento potrà richiedere ai soggetti incaricati di integrare i risultati entro un termine stabilito, ovvero potrà risolvere il contratto per inadempienza.

4. Requisiti e competenze

Per l'ammissione alla selezione, i candidati devono essere in possesso, pena l'esclusione, dei seguenti requisiti:

Requisiti generali

Sono ammessi a presentare domanda per partecipare alla selezione le persone fisiche che, alla data di scadenza del termine di presentazione della domanda, risultino essere cittadini italiani o di Stati membri della U.E. o loro familiari o cittadini di Paesi terzi nel pieno godimento dei diritti civili e politici anche negli Stati di appartenenza o di provenienza, essere in possesso, fatta eccezione della titolarità della cittadinanza italiana, di tutti gli altri requisiti previsti per i cittadini della Repubblica, aventi perfetta padronanza della lingua italiana che non abbiano riportato provvedimenti penali, civili o amministrativi iscritti nel casellario giudiziale, purché in possesso anche dei requisiti specifici richiesti dal presente bando, come di seguito indicati.

Il candidato non deve inoltre essere stato destituito e/o dispensato da una Pubblica Amministrazione né essere stato interdetto dai pubblici uffici, e non deve essere in pendenza di lite con ERSAF e Regione Lombardia.

Requisiti specifici

Possono partecipare alla selezione pubblica i candidati che alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di ammissione alla procedura comparativa, siano in possesso dei seguenti requisiti:

- soggetti liberi professionisti **NON** in forma associata, in possesso, alla data di scadenza per la presentazione delle candidature, di partita IVA e di diploma di laurea specialistica o magistrale delle seguenti classi, per i rispettivi profili richiesti:

Naturalista esperto di flora e vegetazione	Laurea magistrale in Scienze Naturali
Naturalista esperto faunista	Laurea magistrale in Scienze Naturali
Esperto in riqualificazione fluviale e gestione delle risorse idriche	Laurea in Scienze Ambientali o Scienze Biologiche
Economista agrario	Laurea in Scienze e tecnologie agrarie

o Lauree equiparate con classe di appartenenza previste dal DM 509/99 e dal DM 270/04.

Requisiti di preferenza per i profili naturalista esperto di flora e vegetazione, naturalista esperto faunista, laureato esperto in riqualificazione fluviale e gestione delle risorse idriche:

- Esperienze di sperimentazione e ricerca documentate (*Tesi di laurea, dottorato, contratti post dottorato ...*) su temi attinenti alla selezione ed il profilo specifico;
- Competenza nel settore della tutela delle risorse naturali e della biodiversità con particolare riferimento ai temi attinenti al profilo specifico;
- Esperienza professionale nelle materie oggetto della selezione e del profilo specifico;

- Esperienza professionale nell'attuazione di progetti LIFE Natura e/o Biodiversità e/o di progetti di conservazione e gestione delle risorse naturali;
- Esperienza lavorativa (*collaborazioni*) col Sistema Regionale di cui alla legge regionale 30/2006 per i temi di interesse della selezione;

Requisiti di preferenza per il profilo economista agrario

- Esperienze di sperimentazione e ricerca documentate (*Tesi di laurea, dottorato, contratti post dottorato...*) su temi attinenti alla selezione ed il profilo specifico;
- Competenza su temi attinenti alla selezione ed il profilo specifico;
- Esperienza nell'analisi e valutazione di fondi per l'attuazione di azioni/progetti di conservazione e gestione delle risorse naturali, con particolare riferimento al ruolo degli operatori agricoli;
- Esperienza lavorativa (*collaborazioni*) col Sistema Regionale di cui alla legge regionale 30/2006 per i temi di interesse della selezione;

Tali elementi di preferenza saranno valutati sulla base di quanto dichiarato nella domanda, nel curriculum presentato, dal quale dovrà emergere l'effettivo possesso da parte dei candidati delle competenze e/o conoscenze richieste per la realizzazione delle attività oggetto del contratto.

Il curriculum dovrà essere redatto evidenziando, a cura del candidato, gli elementi ritenuti valutabili dalla Commissione.

5. Modalità di presentazione della domanda

- Chi fosse interessato a porre la propria candidatura per i presenti incarichi, dovrà inviare entro e non oltre le ore 12.00 del **18 gennaio 2022** il proprio curriculum vitae con l'autorizzazione al trattamento dei dati personali, all'indirizzo e-mail **lavorareinersaf@pec.regione.lombardia.it** indicando nell'oggetto della mail la seguente dicitura: **" Avviso 10/2021 - Candidatura Progetto LIFE IP" Dovrà inoltre essere specificato il profilo professionale per il quale si concorre:**
 - naturalista esperto di flora e vegetazione,
 - naturalista esperto faunistico,
 - esperto in riqualificazione fluviale e gestione delle risorse idriche,
 - economista agrario

Ai fini della protocollazione verranno accettate unicamente le candidature riportanti l'oggetto dell'avviso e la specifica del profilo professionale per il quale si concorre, complete del modello di domanda debitamente compilato e pervenute esclusivamente all'indirizzo lavorareinersaf@pec.regione.lombardia.it. Faranno fede la data e l'ora di arrivo della mail alla casella pec.

Si segnala che si procederà all'esclusione delle candidature che dovessero pervenire oltre i termini sopraindicati oppure non accompagnate da tutta la documentazione richiesta prodotta in modo chiaro e leggibile ossia:

- Modello 1 – modello di presentazione della domanda sottoscritto;
- Curriculum vitae sottoscritto;
- Copia di documento di identità valido;

- Copia del codice fiscale.
- Modello Elenco attività valutabili
- Copia del certificato di attribuzione della partita IVA

6. Valutazione comparativa delle candidature e struttura competente

La selezione dei candidati sarà effettuata secondo il giudizio libero e insindacabile della Commissione esaminatrice appositamente costituita ai sensi della deliberazione CdA n. IV/203 del 29 .04.2021 .

La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base della comparazione dei curricula professionali e di eventuali colloqui, nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza, sulla base dell'attribuzione dei punti relativi alle diverse competenze richieste:

Profilo naturalista esperto di flora e vegetazione:

Laurea magistrale in Scienze Naturali o equiparate (DM 509/99 e dal DM 270/04)

Competenza	Criterio	Punteggio
Tesi di laurea e/o altri titoli di studio (dottorati, master, ecc.) su temi attinenti alle materie oggetto della selezione	1 punto per ogni titolo	Max 3 punti
Esperienza professionale nel settore della tutela delle risorse naturali e della biodiversità con particolare riferimento alla conservazione e gestione della flora e della vegetazione	Elenco delle esperienze (<i>collaborazioni, incarichi professionali, attività lavorative e di studio, ecc.</i>) effettuate negli ultimi 5 anni (dal 1° gennaio 2017), con indicazione di oggetto, committenti, ruolo ricoperto, tempistiche; punti da 0 a 5 Redazione di max 2 schede (<i>con non più di 300 parole ciascuna</i>) descrittive delle esperienze (<i>una scheda per esperienza</i>) ritenute più significative per il profilo e l'oggetto del bando; punti da 0 a 3 per ciascuna scheda/esperienza	Max 11 punti
Esperienza lavorativa col Sistema Regionale di cui alla legge regionale 30/2006 per i temi attinenti al profilo e di interesse del bando	1 punto, a condizione che si configuri una durata almeno semestrale nell'ultimo triennio (dal 1° gennaio 2019) + 1 punto se è relativa ad attività in siti RNatura2000	Max 2 punti
TOTALE		Max 16 punti

Profilo naturalista esperto faunista

Laurea magistrale in Scienze Naturali o equiparate (DM 509/99 e dal DM 270/04)

Competenza	Criterio	Punteggio
Tesi di laurea e/o altri titoli di studio (dottorati, master, ecc.) su temi attinenti	1 punto per ogni titolo	Max 3 punti

alle materie oggetto della selezione		
Esperienza professionale nel settore della tutela delle risorse naturali e della biodiversità con particolare riferimento alla conservazione e gestione della fauna	Elenco delle esperienze (collaborazioni, incarichi professionali, attività lavorative e di studio, ecc.) effettuate negli ultimi 5 anni (dal 1° gennaio 2017), con indicazione di oggetto, committenti, ruolo ricoperto, tempistiche; punti da 0 a 5 Redazione di max 2 schede (con non più di 300 parole ciascuna) descrittive delle esperienze (una scheda per esperienza) ritenute più significative per il profilo e l'oggetto del bando; punti da 0 a 3 per ciascuna scheda/esperienza	Max 11 punti
Esperienza lavorativa col Sistema Regionale di cui alla legge regionale 30/2006 per i temi attinenti al profilo e di interesse del bando	1 punto, a condizione che si configuri una durata almeno semestrale nell'ultimo triennio (dal 1° gennaio 2019) + 1 punto se è relativa ad attività in siti RNatura2000)	Max 2 punti
TOTALE		Max 16 punti

Profilo laureato esperto in riqualificazione fluviale e gestione delle risorse idriche:

Laura in Scienze Ambientali o Scienze Biologiche o equiparate (DM 509/99 e dal DM 270/04)

Competenza	Criterio	Punteggio
Tesi di laurea e/o altri titoli di studio (<i>dottorati, master, ecc.</i>) su temi attinenti alle materie oggetto della selezione	1 punto per ogni titolo	Max 3 punti
Esperienza professionale nel settore della tutela delle risorse naturali e della biodiversità con particolare riferimento alla riqualificazione fluviale, alle idonee modalità di ripristino e conservazione degli habitat ripariali, alla gestione delle risorse idriche, all'applicazione di indici biologici e chimico-fisici e ai modelli habitat portata	Elenco delle esperienze (collaborazioni, incarichi professionali, attività lavorative e di studio, ecc.) effettuate negli ultimi 5 anni (dal 1° gennaio 2017), con indicazione di oggetto, committenti, ruolo ricoperto, tempistiche; punti da 0 a 5 Redazione di max 2 schede (con non più di 300 parole ciascuna) descrittive delle esperienze (una scheda per esperienza) ritenute più significative per il profilo e l'oggetto del bando; punti da 0 a 3 per ciascuna scheda/esperienza	Max 11 punti
Esperienza lavorativa col Sistema Regionale di cui alla legge regionale 30/2006 per i temi attinenti al profilo e di interesse del bando	1 punto, a condizione che si configuri una durata almeno semestrale nell'ultimo triennio (dal 1° gennaio 2019) + 1 punto se è relativa ad attività in siti RNatura2000	Max 2 punti
TOTALE		Max 16 punti

ERSAF-- ENTE REGIONALE PER I SERVIZI ALL'AGRICOLTURA E ALLE FORESTE

Via Pola 12 20124 Milano- tel. (+39) 0267404.1-fax (+39) 02.67404.299

www.ersaf.lombardia.it- info@ersaf.lombardia.it

C.F./PIVA 03609320969

profilo economista agrario

Laurea in Scienze e tecnologie agrarie o equiparate (DM 509/99 e dal DM 270/04)

Competenza	Criterio	Punteggio
Tesi di laurea e/o altri titoli di studio (<i>dottorati, master, ecc.</i>) su temi attinenti alle materie oggetto della selezione	1 punto per ogni titolo	Max 3 punti
Esperienza nell'analisi e valutazione di fondi di finanziamento per l'attuazione di azioni/progetti di conservazione e gestione delle risorse naturali, con particolare riferimento al ruolo degli operatori agricoli;	Elenco delle esperienze (collaborazioni, attività lavorative e di studio, ecc.) effettuate negli ultimi 5 anni (dal 1° gennaio 2017), con indicazione di oggetto, committenti, ruolo ricoperto, tempistiche; punti da 0 a 5 Redazione di max 2 schede (con non più di 300 parole ciascuna) descrittive delle esperienze (una scheda per esperienza) ritenute più significative per il profilo e l'oggetto del bando; punti da 0 a 3 per ciascuna scheda/esperienza	Max 11 punti
Esperienza lavorativa col Sistema Regionale di cui alla legge regionale 30/2006 per i temi attinenti al profilo e di interesse del bando	1 punto, a condizione che si configuri una durata almeno semestrale nell'ultimo triennio (dal 1° gennaio 2019) + 1 punto se è relativa ad attività in siti RNatura2000	Max 2 punti
TOTALE		Max 16 punti

La valutazione dei curricula sarà effettuata ad insindacabile giudizio della Commissione sulla base di quanto dichiarato nelle domande e nei curricula prodotti dai candidati, che pertanto dovranno essere adeguatamente documentati e dettagliati.

Saranno esclusi i concorrenti che presentino candidature che siano sottoposte a condizioni, ovvero incomplete e/o parziali o che siano pervenute dopo il termine prefissato.

Al termine della valutazione dei curricula la commissione esaminatrice redigerà un verbale dal quale risulterà, per ciascun profilo professionale, la graduatoria di valutazione di tutti i candidati. Il punteggio minimo derivante dalla valutazione dei curricula per l'inserimento in graduatoria è pari a **12**.

In base alle risultanze di tale comparazione i candidati potranno essere invitati a partecipare ad un eventuale colloquio, qualora la Commissione esaminatrice lo ritenga opportuno, al fine di approfondire la valutazione degli elementi di preferenza per la selezione.

In esito all'eventuale colloquio sarà attribuito un ulteriore punteggio di valutazione di massimo **8 punti**.

Al termine della valutazione dei curricula e degli eventuali colloqui la commissione esaminatrice redigerà un verbale dal quale risulteranno i nominativi dei candidati prescelti per ciascun profilo professionale.

Il conferimento dell'incarico sarà in ogni caso subordinato alla disponibilità di risorse su bilancio ERSAF.

7. Clausola di salvaguardia

ERSAF si riserva la facoltà di procedere all'annullamento del presente avviso e quindi di non procedere all'affidamento dell'incarico, di prorogare, prima della scadenza, il termine per la presentazione delle domande nonché di riaprire il termine, modificare, sospendere o revocare la procedura per ragioni di pubblico interesse, ovvero di non darvi corso in tutto o in parte, a seguito di sopravvenuti vincoli legislativi e/o finanziari, della variazione delle esigenze organizzative dell'Ente o dall'uso di altre modalità di individuazione del soggetto più idoneo, secondo quanto previsto dagli atti di macro-organizzazione dell'Ente.

Allo stesso modo ERSAF si riserva la facoltà di procedere all'annullamento del presente avviso e quindi di non procedere all'affidamento degli incarichi qualora, prima della sottoscrizione dei contratti, venga meno la necessità, la convenienza o l'opportunità di procedere al conferimento degli incarichi medesimi o per altre ragioni di carattere normativo e/o economico finanziario, senza che i candidati eventualmente prescelti abbiano nulla a pretendere.

8. Trattamento dei dati

Ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016, si informano i candidati che il trattamento dei dati personali da essi forniti saranno utilizzati esclusivamente per finalità connesse alla presente procedura; potranno essere comunicati ad altra P.A. o diffusi solo nei casi previsti da leggi o regolamenti. La comunicazione ad altra P.A. è inoltre consentita quando è comunque necessaria per lo svolgimento di funzioni istituzionali.

Il conferimento dei dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dalla procedura di selezione.

L'informativa completa è disponibile sul sito dell'Ente: www.ersaf.lombardia.it/privacy.

Per eventuali informazioni relative alla procedura di selezione in corso è possibile contattare:

Lucia Colombo – Unità Organizzativa Servizi Amministrativi – tel. 02-67404235
e-mail lucia.colombo@ersaf.lombardia.it

Il Direttore
Massimo Ornaghi